



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 1/7

### FACULTATEA DE MEDICINĂ

### PROGRAMUL DE STUDII 0912.1 MEDICINĂ

### CATEDRA DE MANAGEMENT ȘI PSIHOLOGIE

#### APROBATĂ

la ședința Comisiei de asigurare a calității și  
evaluării curriculare Facultatea Medicină  
Proces verbal Nr.\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_  
Președinte dr. hab.șt. med., conf. univ.  
Suman Serghei \_\_\_\_\_

#### APROBATĂ

la ședința Consiliului Facultății de Medicină  
Proces verbal Nr.\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_  
Decanul Facultății dr. șt. med., conf.univ.  
Plăcintă Gheorghe \_\_\_\_\_

#### APROBATĂ

la ședința catedrei Management și Psihologie  
Proces verbal Nr.11 din 14.02.2018  
Șef catedră, dr. șt. med., prof. univ.,  
Spinei Larisa \_\_\_\_\_

## CURRICULUM

### MANAGEMENT FINANCIAR IN SISTEMELE DE SĂNĂTATE

Tipul cursului: **Disciplină opțională**

Chișinău, 2018



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 2/7

### I. PRELIMINARII

Disciplina **Managementul financiar al Sistemelor de Sănătate** este un curs de inițiere a studenților în conceptele de resurse financiare ale sistemului de ocrotire a sănătății, finanțe, cost, cheltueli, venituri, investiții în tipologii, principii, mecanisme de finanțare a sistemelor de sănătate. Cursul este conceput pentru a oferi studenților imagine generală din perspectiva managementului financiar atât din punct de vedere macroeconomic cât și micrieconomic. Cursul oferă tehnici procese ce explică mai bine aspectele financiare ale sistemului de sanătate. De asemenea, în acest curs sunt incluse teme ce țin de momentele-cheie care contribuie la formarea competențelor privind dirijarea finanțelor, menținerea solvabilității abilitatea de a stăpâni riscurile cu care se confruntă instituția, sistemul.

Cadrele didactice vor acorda posibilitate studentului de a-și determina capacitățile necesare privind delimitarea resurselor financiare din sectorul privat, de stat, delimita resursele care contribuie la consolidarea sistemului, sanatații.

Subiectele de studiu și resursele procedurale, vizate de **Managementul financiar al Sistemelor de Sănătate** oferă studenților instrumente reale pentru rezolvare eficientă a situațiilor-problemă, analiză obiectivă a ideilor privind sursele de venituri, cheltueli, formele de plată, direcțiile de alocare a resurselor financiare. Studenții se vor simți mult mai siguri de sine în ceea ce privește viziunea lor privind situația reală și de perspectivă al sistemului de sănătate din R.M.

Misiunea curriculumului (scopul) în formarea profesională

- constă în a crește nivelul de cunoștințe cu privire la instrumentele financiare clasice și moderne de acumulare a resurselor financiare și de distribuire a lor pentru a contribui în perspectivă la perfecționarea procesului de finanțare a sistemului de ocrotire a sănătății în Republica Moldova.
- Limba de predare a disciplinei: română.
- Beneficiari: studenții anului III, facultatea Medicina 1

### II. ADMINISTRAREA DISCIPLINEI

Codul disciplinei	U.05.A.049		
Denumirea disciplinei	Management financiar in Sistemele de Sănătate		
Responsabil de disciplină	Goma Ludmila		
Anul	III	Semestrul	5
Numărul de ore total, inclusiv:			30
Curs	20	Lucrări practice/ de laborator	
Seminare		Lucrul individual	10
Forma de evaluare	C	Numărul de credite	1

### III. OBIECTIVELE DE FORMARE ÎN CADRUL DISCIPLINEI

*La finele studierii disciplinei studentul va fi capabil:*

- *la nivel de cunoaștere și înțelegere:*

Să determine principiile, modalitățile de finanțare în Sistemele de Sănătate  
Să dezvolte conceptului mecanismului financiar prin aplicarea la sistemul de ocrotire a sănătății  
Să argumenteze formele de plată și de alocare a resurselor financiare  
Să identifice sursele de finanțare ale sistemului de Sănătate  
Să interpreteze corect veniturile și cheltuielilor și să calculeze profitul  
Să utilizeze conceptul de costuri, cheltuieli, raționalitate  
Să determine importanța planificării bugetului pentru managerul instituției



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 3/7

- **la nivel de aplicare:**

Să analizeze modelele de finanțare a sistemelor de sănătate și să compare acestea cu sistemul autohton;  
Să analizeze practicile internaționale și naționale cu scopul identificării surselor de finanțare moderne a sistemului de ocrotire a sănătății;  
Să analizeze cheltuielile totale pentru ocrotirea sănătății și structura acestora în Republica Moldova;  
Să aplice eficient metodele de evaluare economică  
Să analizeze necesarul de finanțare al sistemului de ocrotire a sănătății în baza corelației cheltuielilor totale pentru ocrotirea sănătății și factorii de influență;  
Să elaboreze în plan financiar  
Să argumenteze necesitatea aplicării instrumentelor financiare moderne de atragere a resurselor financiare în sectorul ocrotirii sănătății;

- **la nivel de integrare:**

Să identifice oportunitățile existente pentru dezvoltarea personală și profesională.  
Să stabilească o modalitate optimă de finanțare a sistemului sau organizației  
Să opereze cu noțiuni de cost venit profit ,evidență contabilă în diverse contexte  
Să formuleze propunerile privind îmbunătățirea finanțării sistemului de ocrotire a sănătății în Republica Moldova

#### IV. CONDIȚIONĂRI ȘI EXIGENȚE PREALABILE

Cunoștințe fundamentale: bazele teoriei economice ;managementul general

#### V. TEMATICA ȘI REPARTIZAREA ORIENTATIVĂ A ORELOR

Nr. d/o	TEMA	Numărul de ore		
		Prelegeri	Lucrări practice	Lucru individual
1.	Aspecte conceptuale ale managementului financiar al sistemelor de Sănătate Modelarea algoritmului de finanțare la nivel macroeconomic	2		
2.	Tipologia sistemelor de sanatate.Elemente comparative	2		
3.	Modalități de finanțare a serviciilor de sănătate.	4		2
4.	Organizarea sistemului de plata și de alocare a serviciilor medicale	2		2
5.	Medicina privată și aspectele ei etico economice . managementul financiar al sectorului privat în Sănătate	2		
6.	Subiectii pieții medicale .Infrastructura și fluxul resurselor financiare.Parteneriatul public- privat .	2		
7.	Managementul financiar al instituțiilor medicale .Salarizarea	2		2
8.	Mecanismele evaluării și estimării economice a serviciilor de sănătate	2		2
9.	Finanțarea sistemului de sanatate în Republica Moldova	2		2
<b>Total</b>		<b>20</b>		<b>10</b>

#### VI. OBIECTIVE DE REFERINȚĂ ȘI UNITĂȚI DE CONȚINUT



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 4/7

Obiective	Unități de conținut
<b>Tema (capitolul) 1.</b> Aspecte conceptuale ale managementului financiar al sistemelor de Sănătate Modelarea algoritmului de finanțare la nivel macroeconomic	
<ul style="list-style-type: none"><li>• să definească esența managementului financiar,</li><li>• să demonstreze abilități de analiză a elementelor componente ale managementului financiar</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dezvoltarea conceptului sistemului de ocrotire a sănătății., Cadrul general privind performanța sistemelor de sănătate</li><li>2. Managementul financiar al sistemelor de Sănătate: principii, fundamente la nivel macroeconomic.</li><li>3. Structuri de conducere, reglementare și finanțare .</li><li>4. Organizarea furnizorilor de servicii de sănătate .</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 2.</b> Tipologia sistemelor de sanatate. Elemente comparative	
<ul style="list-style-type: none"><li>• să cunoască tipurile de sisteme de sanatate</li><li>• să definească criteriile de alegere a unui sistem de sănătate</li><li>• să cunoască particularitățile comparative ale sistemelor de sănătate</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Funcțiile și obiectivele unui sistem de sănătate Criterii de alegere a unui sistem de sănătate</li><li>2. Sistemul asigurărilor private</li><li>3. Sistemul national de sanatate bazat pe finanțarea centrala</li><li>4. Sistemul de asigurari sociale de sanatate (de tip Bismarck)</li><li>5. Comparația performanțelor sistemelor de sănătate din Marea Britanie, Germania și Statele Unite ale Americii.</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 3</b> Modalități de finanțare a serviciilor de sănătate	
<ul style="list-style-type: none"><li>• să cunoască modalitățile de finanțare a serviciilor de sănătate</li><li>• să cunoască avantajele și dezavantajele lor</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Finanțarea de la bugetul de stat;</li><li>2. Finanțarea prin asigurările sociale de sănătate;</li><li>3. Finanțarea prin asigurările private de sănătate;</li><li>4. Finanțarea prin plăți directe;</li><li>5. Plăți suplimentare în serviciile medicale. Alte izvoare de venit în fondurile pentru finanțarea serviciilor de sănătate..</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 4.</b> Organizarea sistemului de plata si de alocare a serviciilor medicale	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Să argumenteze importanța organizării sistemului de plata si de alocare a serviciilor medicale</li><li>• Sa aplice formele de alocare a serviciilor medicale</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Principalele modalități de plată a serviciilor medicale</li><li>2. Forme de alocare a serviciilor medicale la nivel de medicină primară, ambulator, asistență medicală de urgență</li><li>3. Forme de alocare a serviciilor medicale la nivel de spital</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 5.</b> Medicina privată și aspectele ei etico sociale. Managementul financiar al sectorului privat în Sănătate	
<ul style="list-style-type: none"><li>• să definească conceptul de managementul financiar al sectorului privat în Sănătate</li><li>• să cunoască aspectele legale și juridice de inițiere unei activități antreprenoriale în domeniul sănătății</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Medicina privată și locul ei în sistemul sănătății. Probleme manageriale, financiare juridice, .</li><li>2. Antreprenoriatul în medicină.</li><li>3. Aspecte tehnice ale principiilor de organizare a asigurărilor private în sănătate.</li><li>4. Parteneriatul public- privat în sănătate</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 6.</b> Subiecții pieții medicale .Infrastructura si fluxul resurselor financiare...	
<ul style="list-style-type: none"><li>• să cunoască specificul serviciilor de sănătate</li><li>• sa defineasca determinantele cererii, ofertei serviciilor de sănătate.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Piața serviciilor de sănătate. Caracteristici și imperfecțiuni. Specificitatea serviciilor de sănătate</li><li>2. Elementele mecanismului de piață: cererea, oferta de servicii de sănătate. Factori de influență</li><li>3. Subiecții pieții - persoane fizice și juridice. Marketingul și strategia planificării serviciilor de sănătate</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 7.</b> Managementul financiar al institutiilor medicale .Salarizarea	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ca definească managementul financiar în instituții medicale</li><li>• Sa cunoasca elementele de baza ale unui bilant contabil</li><li>• Sa cunoasca modalitatile de calcul venituri cheltuieli</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Managementul financiar în instituții medicale : elemente componente .Managementul performanței</li><li>2. Set de date financiare pentru uzul managerului de spital</li><li>3. Bugetul, instrument de management</li><li>4. Tipuri de costuri .Măsurarea costurilor. Elemente de contabilitate.</li><li>5. Planul financiar elemente componente</li></ol>



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 5/7

Obiective	Unități de conținut
<b>Tema (capitolul) 8</b> Mecanismele evaluării și estimării economice a serviciilor de sănătate	
<ul style="list-style-type: none"><li>Să argumenteze importanța gestionării resurselor financiare în sistemul de sănătate</li><li>Să cunoască tehnicile de evaluare economică</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>Determinarea costurilor . Raționalitatea</li><li>Tehnici de evaluare economică</li><li>Managementul calității</li></ol>
<b>Tema (capitolul) 9</b> Finanțarea sistemului de sanatate în Republica Moldova	
<ul style="list-style-type: none"><li>să cunoască sursele de finanțare a sistemului de Sănătate în R.M.</li><li>sa cunoască principiile de finanțare si modalitățile de alocare a resurselor financiare .</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>Organizarea sistemului de ocrotire a sănătății în Republica Moldova în vederea determinării surselor de finanțare.</li><li>Particularitățile finanțării sistemului sănătății prin fondurile asigurărilor obligatorii de asistență medicală</li><li>Finanțarea sistemului sănătății prin prisma indicatorilor finanțării publice și private</li></ol>

### VII. COMPETENȚE PROFESIONALE (SPECIFICE (CS) ȘI TRANSVERSALE (CT)) ȘI FINALITĂȚI DE STUDIU

#### ✓ Competențe profesionale (specifice) (CS)

- CP5. Utilizarea cunoștințelor managementul financiar pentru explicarea și interpretarea unor algoritmi specifici domeniului de Sănătate.
- CP6. Definirea conceptelor, teoriilor, metodelor și principiilor privind managementul financiar privind colectarea, prelucrarea, analiza și interpretarea informației privind formarea unui model de finanțare pentru sistemul de sănătate din R.M.

#### ✓ Competențe transversale (CT)

- CT1. Interacțiunea socială , asumarea de roluri în procesul decizional pentru alegerea modalității de finanțare pentru sistemul de sănătate actual
- CT2. Dezvoltarea unor abilități ghindire critică analitică prin analiza tuturor modalitatilor de finanțare și propunerea unei proprii viziuni de finanțare pentru R.M.

#### ✓ Finalități de studiu

La finalizarea studierii unității de curs studentul va fi capabil:

- să cunoască noțiunea management financiar ;
- să identifice principalele modalitati de colectare a resurselor financiare in Sistemul de sănătate;
- să evedențeze formele de plata si de alocare a resurselor financiare;
- să aprecieze metodele de evaluare economică;
- să cunoască unele aspecte dinmanagementul financiar al spitalului;
- să realizeze în practică compararea si evaluarea sistemelor de Sănătate;
- să identifice setul de date financiare pentru utilizarea managerului de spital;
- să dezvolte capacități de analiză a situației reale si sa propuna perspective de dezvoltare pentru Sistemul de asigurări obligatorii din R.M.

### VIII. LUCRUL INDIVIDUAL AL STUDENTULUI

Nr.	Produsul preconizat	Strategii de realizare	Criterii de evaluare	Termen de realizare
1.	Eseul argumentativ, rezumatul Sistemelor de Sătate și a modalităților de plată	Elaborarea eseului	- respectare rigorilor de ordin structural și lingvistic în elaborarea textului scris ; - integrarea cunoștințelor anterioare ;	3 săptămână



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 6/7

2.	Portofoliu, rezumatul formelor de alocare pentru toate componentele sistemului de Sănătate	Elaborarea textelor conform structurii și criteriilor stabilite	- prezentarea la termen a portofoliului cu toate părțile constitutive	5 săptămână
3	Proiect de grup	Analiza managementului financiar pe ex unui spital	Prezentarea proiectului	8 săptămână
4	Proiect de grup	Analiza din punct de vedere a performanțelor sistemele de sănătate	Prezentarea proiectului	9 săptămână
5	Analiza SWOT Sistemului de asigurari obligatorii din R.M.	Evaluarea propriei idei de afaceri în baza analizei SWOT	Metoda SWOT	10 săptămână

### IX. SUGESTII METODOLOGICE DE PREDARE-ÎNVĂȚARE-EVALUARE

- **Metode de predare și învățare utilizate**

Expunerea, prelegerea interactivă, conversația euristică, demonstrația, problematizarea, brainstorming-ul, lucrul în grup, studiul individual, lucrul cu manualul și textul științific, dezbateră ,

Strategii centrate pe activitatea profesorului și pe acțiunea de predare:

- a. Strategii discursive și conversative
- b. Strategii discursive și demonstrative

Strategii centrate pe activitatea de învățare și interacțiunea profesor – student :

- a. Strategii bazate pe cercetare și explorare (cercetări investigative)
- b. Strategii bazate pe utilizarea modelelor
- c. Strategii bazate pe activitatea individuală
- d. Strategii centrate pe construirea de proiecte

- **Metode de evaluare (inclusiv cu indicarea modalității de calcul a notei finale)**

**Curentă:** control frontal sau/și individual prin

- (a) discutii ghidate
- (b) elaborarea eseului
- (c) prezentarea proiectului
- (d) analiza SWOT

**Finală:** evaluarea activităților individuale colocviu

#### Modalitatea de rotunjire a notelor la etapele de evaluare

Grila notelor intermediare (media anuală, notele de la etapele examenului)	Sistemul de notare național	Echivalent ECTS
1,00-3,00	2	F
3,01-4,99	4	FX
5,00	5	E
5,01-5,50	5,5	
5,51-6,0	6	
6,01-6,50	6,5	D
6,51-7,00	7	
7,01-7,50	7,5	
7,51-8,00	8	C
8,01-8,50	8,5	
8,51-8,00	9	
9,01-9,50	9,5	A
9,51-10,0	10	



## CD 8.5.1 CURRICULUM DISCIPLINĂ

Redacția: 06

Data: 20.09.2017

Pag. 7/7

Nota medie anuală și notele tuturor etapelor de examinare finală (asistate la calculator, testare, răspuns oral) - toate vor fi exprimate în numere conform scalei de notare (conform tabelului), iar nota finală obținută va fi exprimată în număr cu două zecimale, care va fi trecută în carnetul de note.

*Neprezentarea la examen fără motive întemeiate se înregistrează ca "absent" și se echivalează cu calificativul 0 (zero). Studentul are dreptul la 2 susțineri repetate ale examenului nepromovat.*

### **X. BIBLIOGRAFIA RECOMANDATĂ:**

#### **A. Obligatorie:**

1. Ețco C., Goma L., Reabov E., Marin S., Globa N. Economia ocrotirii sănătății. (Manual), Ed. „Epigraf”, Chișinău, 2000, 379 p.
2. Ețco C., Reabova E., Ciobanu M., Goma L., Marin S., Russu Gh., Sava V. Managementul serviciilor în sectorul asistenței medicale primare: cheltuieli, eficiență, calitate (metodologia și metodică). Îndrumar metodic. Chișinău: f/1. 2000, 43 p.
3. Ețco C. Management în Sistemul de Sănătate. (Manual), Editura Epigraf S.R.L., Chișinău, 2006, 862 p..

#### **B. Suplimentară**

1. Barbăroșie A., Curocichin Gn., Ețco C., Goma L., și alții. Finanțarea în contextul asigurării calității serviciilor medicale. Chișinău, 2007, 211 p.
2. Tintiuc D., Grejdeanu T., Spinei L., Moroșanu M., Palanciuc M., Onoi L., GomaL. Auditul intern și managementul financiar în Sistemul de sănătate . Chișinău, ”T-PAR”, SRL, 2009, -â-204 p.